

اسفندماه سال ۱۴۰۲

شماره پنجم

۵

هفته نامه الکترونیکی اقتصادی



س و د ا

تجارت بی مرز

EE

The Elgar Companion to Elgar

THE WORLD TRADE ORGANIZATION

EDITED BY
JULIEN CHAISSE
CRISTIÁN RODRÍGUEZ-CHIFFELLE

یادداشت:
پروفسور ژولین شس!

ELGAR COMPANIONS TO INTERNATIONAL ORGANISATIONS





یادداشت سردبیر

دولت های دیجیتال!

محمد شفیع عاشوری
سردبیر<https://www.linkedin.com/in/mohammadshafieashouri>

و حفظ منابع غذا، آب و انرژی، اولویت های بهداشت جهانی، تغییر معنای توسعه و آموزش، جمعیت و کودکان در دولت های آینده از مهم ترین موضوعات مورد بحث در این اجلاس بود.

پارادوکس تعریف توسعه و انقباض دولت ها را به خوبی می توان در این گونه اجلاس مشاهده کرد. کشورها در حال برداشتن تشریفات دست و پاگیر گذر از مرزهای یکدیگر هستند. اتحادیه های بیشتری در حال شکل گیری است. دنیای کریپتو کارنسی قدرت خود را به رخ فدرال رزرو کشاند. جهان های موازی در حال شناسایی هستند. جنگ پنهان سیگنال ها، توسعه یافته و نیروهای اهریمنی ساخته دست بشر برعلیه خودش دست به کار شدند. حال با این تفاسیر گزینه ای جز همگرایی و ارتباط حتی با دشمن فرضی برای دولت ها باقی نمانده است. اقتصاد جهان دریافته که تقاضایی برای هر نوع عرضه ای نیست و ذائقه ها هر روز که نه هر لحظه در حال تغییر است و این یعنی ادامه رکود. به عنوان مثال سوخت های فسیلی دیگر قدرت سیاسی آنچنانی نخواهند داشت. حاکمان عربستان و امارات این موضوع را به خوبی درک کرده و کشتی بان را سیاستی دگر آمده است!

هنوز چیزی از بازگشت فضانورد اماراتی سلطان النیادی از ایستگاه فضایی نگذشته که تاکسی های پرنده خیابان های دبی خود را آماده پرواز در سال ۲۰۲۶ می کنند. با این وصف توجه شما را به گفته یکی از سخنرانان مهم اجلاس جهانی دولت ها جلب می کنم: "تو فقط آرزو کن! اینجا سرزمین غیر ممکن هاست!!" که قطعاً منظور برآورده شدن آرزو هاست و الا این غیرممکن ها، جغرافیای گسترده ای ست! اجلاس WGS24 تمام نشده، دبی آمادگی خود را برای میزبانی ۲۰۲۵ اعلام کرده است. برآستی که این سرزمین توقف ناپذیر است! در دیگر سو باید اذعان کرد دنیای دیجیتال مهم ترین سخنرانان و سخنرانی ها را تحت تأثیر خود قرار داد. در این اجلاس جهانی، دولت ها نیک دریافتند که در سایه تحولات هوش مصنوعی، قدرت سیاسی آنها دستخوش تحول خواهد شد، تا آنجا که پیشنهاد سرمایه گذاری ۷ تریلیون دلاری سم آلمن مدیر عامل Open AI به امارات متحده عربی پیام روشن و شفافیه به دولت ها بود که سرمایه، دوام و قدرت سیاسی آینده آنها به نحوه خدمات دهی دیجیتال به جوامعی که قدرت تکنولوژی را جدی گرفته اند بستگی دارد. و همه ما به ناگزیر در این برمودای صفر و یک، سقوط خواهیم کرد. تحولات زیست محیطی و اقلیمی، امنیت، تامین

فهرست مطالب

۳ یادداشت سردبیر

۴ یادداشت نویسنده

۴ در آینده
ایونت ها و کنفرانس های پیش رو۷ شرکت آرامکو سهامی عام می شود:
مسئله ی پیچیده تنوع بخشی عربستان۹ بدون شرح
رویدادهای مهم اقتصادیشماره پنجم
اسفندماه سال ۱۴۰۲هفته نامه الکترونیکی اقتصادی
دوزبانه (فارسی/انگلیسی)

سودا

شماره ثبت: ۹۴۳۵۵

صاحب امتیاز: شرکت تنگسیر دریانورد

سردبیر و مدیر مسئول: محمد شفیع عاشوری

گرافیک: نشر آنلاین (Nashreonline.com)

ارتباط بگیرید

اسکایپ: +۹۸۹۰۹۵۹۰۰۸۸

واتساب: +۹۸۹۰۹۵۹۰۰۸۸

ایمیل: info@sowda.net

دنبال کنید

تلگرام: @Sowdamg

پیدا کنید

سایت: www.SOWDA.net



درباره نویسنده

ژولین شس در حال حاضر به عنوان استاد در دانشگاه شهر هنگ کنگ (CityU)، دانشکده حقوق خدمت می‌کند. او یک کارشناس برنده جوایز مشهور جهانی در زمینه حقوق بین‌الملل اقتصادی (تجارت، سرمایه‌گذاری و مالیات)، قانون سایبری، و حل و فصل اختلافات بین‌المللی است. عملکرد او توسط دادگاه‌های بین‌المللی و همچنین دادگاه‌های ایالات متحده و اروپا مورد استناد قرار گرفته است. او در یک ستون با عنوان ("وکیل جهانی") برای مجله اطلاعات FDI فایننشال تایمز می‌نویسد، جایی که در مورد رویدادهای جاری در قانون و سیاست سرمایه‌گذاری خارجی بحث می‌کند. دکتر شس دریافت‌کننده جایزه اسمیت لوونفلد از باشگاه داوری بین‌المللی نیویورک (۲۰۲۰) و برنده بورسیه معتبر علوم انسانی و اجتماعی (۲۰۲۲) است. دکتر شس تجربه گسترده‌ای در کار به عنوان عضو هیئت مدیره شرکتی و خدمت در هیئت مدیره و هیئت مشاور برای سازمان‌های بین‌المللی دارد. او در حال حاضر رئیس شبکه FDI آسیا و اقیانوسیه است، سازمانی پیشرو که بر تحقیق در مورد سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی و تسهیل همکاری بین بیش از ۱۰۰ محقق و ۵۰ موسسه تمرکز دارد. دکتر شس یک داور ارشد ماهر است که در لیست داوران اصلی بین‌المللی قرار دارد. او اخیراً برای انتصاب داوران در اختلافات دوجانبه بر اساس توافقات تجاری اتحادیه اروپا انتخاب شد. تعدادی از قضاوت‌های او در مطبوعات داخلی و بین‌المللی مرجع و مورد استناد قرار گرفته است. او اغلب به عنوان یک شاهد متخصص در دادخواهی و داوری بین‌المللی تجارت و سرمایه‌گذاری برای مشاوره به سازمان‌های بین‌المللی، دولت‌ها، شرکت‌های حقوقی و سرمایه‌گذاران خصوصی در مورد مسائل حقوق بین‌الملل خصوصی و عمومی (مانند قراردادهای امتیازی، مناطق ویژه اقتصادی، ساختار سرمایه‌گذاری، مصونیت‌های ایالتی و سازمان‌های بین‌المللی و الحاق به WTO) و او به بیش از ۲۰ حوزه قضایی در تهیه پیش‌نویس معاهدات و قوانین تجاری و سرمایه‌گذاری کمک کرده است. قبل از پیوستن به دانشکده حقوق CityU، دکتر شس در دانشگاه چینی هنگ کنگ، دانشکده حقوق (۲۰۰۹-۲۰۰۹) تدریس می‌کرد، جایی که او به عنوان مدیر یکی از مراکز تحقیقاتی دانشکده و همچنین مدیر برنامه دکترا و کارشناسی ارشد دانشکده خدمت می‌کرد. قبل از نقل مکان به هنگ کنگ، او به عنوان معاون کارگروه قوانین و مقررات توافقنامه‌های تجاری و سرمایه‌گذاری چندجانبه در موسسه تجارت جهانی در برن، سوئیس (۲۰۰۶-۲۰۰۹)، به عنوان مدرس در Elite School Aix Sciences Po کار می‌کرد. در فرانسه (۲۰۰۴-۲۰۰۶)، و به عنوان دیپلمات برای وزارت امور خارجه فرانسه در سفارت فرانسه در دهلی نو، هند (۲۰۰۱-۲۰۰۴).

این کتاب به طور متفکرانه به موضوعات مهمی می‌پردازد که سازمان تجارت جهانی و سیستم تجارت بین‌المللی گسترده‌تر از جمله دیجیتالی‌سازی، تسهیل تجارت، حاکمیت محیطی و اجتماعی (ESG) و حل اختلافات با آن مواجه است. این ظرفیت سازمان تجارت جهانی را برای انطباق با چالش‌های مدرن مانند تجارت دیجیتال، تغییرات آب و هوا و تنش‌های ژئوپلیتیکی بررسی می‌کند و بر نیاز فوری سازمان به افزایش شفافیت، انعطاف‌پذیری و سازگاری تأکید می‌کند.

سردبیر محترم!

من از علاقه شما به نمایش "همنشین الگار در سازمان تجارت جهانی" در مجله الکترونیکی Sowdâ مفتخرم. مایه خوشحالی است که در انتشار شما مشارکت داشته باشم و بینش‌های حاصل از کار جامع ما را با خوانندگان خود به اشتراک بگذارم.

"همراه الگار به سازمان تجارت جهانی، ویرایش شده توسط ژولین شس و کریستین رودریگز-شیفل، به عنوان یک راهنمای اساسی برای کسانی که باید با پیچیدگی‌های حاکمیت تجارت جهانی با تمرکز بر نقش محوری سازمان تجارت جهانی مقابله کنند، عمل می‌کند. کتاب معتبر از تخصص دانشمندان و متخصصان برجسته برای بررسی کارکردهای اصلی سازمان تجارت جهانی و چالش‌هایی که در میان محیط اقتصادی در حال تحول جهانی با آن مواجه می‌شود، استفاده می‌کند.

مخاطبین این کتاب؛ دانشگاهیان، شاغلان و سیاستگذاران، جهت ارائه دانش و ابزارهای پیشرفته برای درگیر شدن با تحولات تجارت جهانی است. این کتاب از طریق تجزیه و تحلیل تخصصی و دقیق در مورد دگرگونی تجارت توسط فناوری دیجیتال، و ارتباط بین تجارت و مسائل زیست محیطی و اجتماعی، نقش حیاتی WTO را در ترویج یک سیستم تجارت جهانی فراگیر و پایدار برجسته می‌کند.

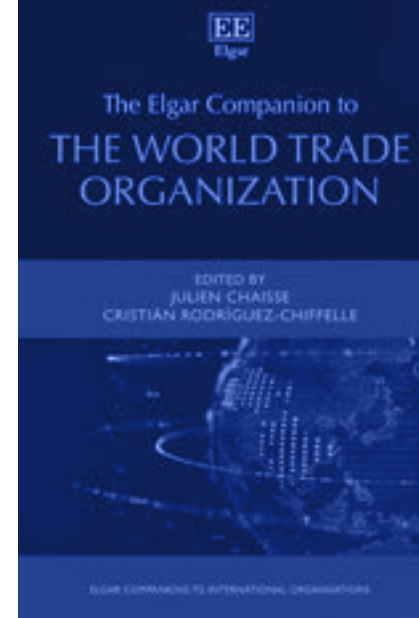
«با الگار در سازمان تجارت جهانی» که به عنوان منبعی کلیدی برای کسانی که به دنبال تعمیق درک خود از قوانین و سیاست تجارت بین‌الملل هستند، نشان‌دهنده تعهد شس و رودریگز-شیفل به پرورش نسل جدیدی مجهز به مشارکت مثبت در بحث‌ها در مورد اقتصاد جهانی است. این کار چالش‌های فعلی و آتی سازمان تجارت جهانی را به طور انتقادی ارزیابی کرده، و بینش‌هایی را درباره اصلاحات بالقوه ارائه می‌کند تا از ارتباط مستمر آن در دنیایی که به سرعت در حال تغییر است اطمینان حاصل کند. بحث در مورد تأثیر پیشرفت‌های تکنولوژیکی بر تجارت و کاوش در مورد چگونگی پرداختن به سازمان تجارت جهانی و کمک به حل مسائل جهانی مانند تغییرات آب و هوا، نمونه‌ای از رویکرد جامع این کتاب برای درک و تأثیرگذاری بر آینده تجارت بین‌المللی است.

یک بار دیگر از فرصتی که برای معرفی آثار خود به خوانندگان مجله الکترونیکی سودا در اختیار ما قرار دادید سپاسگزاریم. ما مشتاقانه منتظر تأثیرات احتمالی بینش جمعی ما بر روی مخاطبان شما و فراتر از آن هستیم.



ژولین شس

رئیس شبکه FDI آسیا و اقیانوسیه
استاد در دانشگاه شهر هنگ کنگ (CityU)
برنده جوایز مشهور جهانی در زمینه حقوق بین‌الملل اقتصادی (تجارت، سرمایه‌گذاری و مالیات)، قانون سایبری، و حل و فصل اختلافات بین‌المللی



بخشی از یک مقاله

وضعیت: دسترسی آزاد

عنوان: شرکت آرامکو سهامی عام می‌شود: مسئله‌ی پیچیده

تنوع بخشی عربستان

تاریخ: ۱ نوامبر ۲۰۱۹

نویسنده: Eckart Woertz

موسسه مطالعات جهانی و منطقه‌ای آلمان (GIGA) ۲۰۱۹

منبع: www.jstor.com/stable/resrep21206

شرکت آرامکو سهامی عام می‌شود: مسئله‌ی پیچیده تنوع بخشی عربستان



Image By: www.starvisionnews.com



پروفسور دکتر Eckart Woertz

مدیر موسسه مطالعات خاورمیانه GIGA

eckart.woertz@giga-hamburg.de

موسسه جهانی GIGA آلمان و مطالعات

منطقه‌ای موسسه مطالعات جهانی لایپتس و

مطالعات منطقه‌ای

اکارت ورتز

در دسامبر سال جاری، شرکت ملی نفت عربستان سعودی «آرامکو»^۱ ۱/۵ درصد از سهام خود را به صورت عرضه اولیه سهام^۲ (IPO) در بازار بورس اوراق بهادار ریاض^۳ به فروش خواهد رساند. زیربنای اصلی چشم‌انداز تنوع بخشی^۴ سال ۲۰۳۰ ولیعهد «محمد بن سلمان آل سعود»^۵، عرضه‌ی IPO است. این چشم‌انداز به خاطر کاهش قیمت نفت ناشی از انقلاب شیل آمریکا^۶ در نظر گرفته شد؛ که در میان مدت نیز ممکن است تحت تأثیر انتقال انرژی‌های تجدیدپذیر و افزایش حمل‌ونقل الکتریکی^۷ قرار گیرد.

استراتژی پتروشیمی و صندوق

سرمايه‌گذاري عمومي عربستان

شرکت آرامکو قطب اصلی اقتصاد عربستان سعودی است. این شرکت ۲۰ درصد حق تألیف بهره‌ی مالکانه یا رویالتی^۸ و ۵۰ درصد مالیات بر سود خود را به دولت عربستان می‌پردازد. بدون درآمد نفتی این شرکت، تصور دولت مَدْرِن

عربستان و جامعه آن ناممکن خواهد بود (ویتالیس ۲۰۰۷؛ هرتوگ ۲۰۱۰).^{۱۰} در حال حاضر، بخش نفت خام این شرکت ۴۲ درصد تولید ناخالص داخلی عربستان، ۸۷ درصد بودجه دولتی، و ۹۰ درصد صادرات را به خود اختصاص داده است (فوربس ۲۰۱۸).^{۱۱} دولت عربستان سعودی از طریق درآمد های نفتی آرامکو بودجه‌ی اشتغال بخش عمومی و پرداخت‌های رفاهی^{۱۲} را تأمین می‌کند، و همچنین قراردادهای جانبی منعقد می‌کند که برای کسب و کارهای خصوصی در بخش غیرنفتی، مانند ساخت و ساز، بسیار حائز اهمیت هستند. به خاطر کاهش قیمت نفت از سال ۲۰۱۴، ضربه سختی به اقتصاد عربستان وارد شده است، زیرا مجبور به بازگرداندن دارایی‌ها، و انتشار اوراق قرضه برای تأمین مالی هزینه‌های جاری شد. در سال ۲۰۱۸، برای اولین بار مالیات بر ارزش افزوده ۵ درصدی معرفی شد. برای کنترل هزینه‌ها و جلوگیری از افزایش بیشتر آن، دولت عربستان بارانه‌ها و مزایای بخش عمومی را کاهش داد، اما در سال ۲۰۱۹، به دلیل ترس از تأثیرات آن بر افکار عمومی، یک تغییر موضع جزئی انجام داد. شعار اجتماعی این کشور، «بدون مالیات و اظهاریه^{۱۳}» است. دولت هزینه‌ی نقل و انتقالات را از رانت نفت^{۱۴} ارائه می‌کند و در ازای آن نیز انتظار رضایت سیاسی را دارد.

آرامکو، شرکتی با رویکرد مدیریتی خوب و مملو از کارایی و بازده است؛ برای تضمین مدیریت حرفه‌ای این شرکت، دولت عربستان سعودی آن را از ساختارهای بروکراسی^{۱۵} ممتورم توزیع مجدد رانت و مداخلات سیاسی جدا کرده است (هرتوگ ۲۰۱۰).^{۱۶} در دهه‌ی ۱۹۷۰، روند ملی‌سازی به صورت تدریجی و دوستانه بود. مشخصه‌های تغییر ناگهانی، لفاظی‌های انقلابی، و سیاسی‌سازی، که با ملی‌شدن شرکت‌های نفتی در جاهایی دیگر مانند عراق، لیبی، و ونزوئلا همراه بود، وجود نداشت. سعودی‌ها به حرفه‌ای‌گرایی، رویه‌های کاری، و پرسنل‌های شرکت آمریکایی سابق پایبند ماندند.

از دهه‌ی ۱۹۷۰ به بعد، عربستان سعودی با هدف افزایش زنجیره ارزش تولیدات نفتی خود توانست که در محصولات پتروشیمی تنوع بخشی ایجاد کند (لوسیانی ۲۰۱۲).^{۱۷} این کشور در شرکت‌های کشتیرانی، تاسیسات ذخیره‌سازی، و پالایشگاه‌های خارج از کشور سرمايه‌گذاري کرد تا روابط خود با مشتریان را تقویت کند.

10. (Vitalis 2007; Hertog 2010b)

11. (Forbes 2018)

13. representation

14. oil rent

15. bureaucratic

16. (Hertog 2010a)

17. (Luciani 2012)

12. مقدار پولی که توسط دولت به فردی که بیمار فقیر یا بیگوار است پرداخت می‌شود.

1. Eckart Woertz

2. Saudi Aramco

3. initial public offering

4. Riyadh

5. تقسیم سرمایه بین چند دارایی با ریسک و بازده مختلف است و به هدف کم کردن ریسک و پایین آوردن میزان زیان‌های اقتصادی انجام می‌شود.

6. Muhammad bin Salman

7. اکتشاف، استخراج و فرآوری نفت شیل در آمریکا

8. e-mobility

9. royalty fee

Event & Conference



در آینده

ایونت

صندوق بین‌المللی پول

نشست بهاره

۸ اردیبهشت ماه ۱۴۰۳ | واشنگتن - آمریکا

کنفرانس

سازمان تجارت جهانی

نشست وزیران MC13

۷-۱۰ اسفندماه ۱۴۰۳ | ابوظبی - امارات متحده عربی

کنفرانس

بانک جهانی

راهنمای سرمايه‌گذاري در بحث املاک و مستغلات (زمین)

۲۴-۲۸ اردیبهشت ماه ۱۴۰۳ | واشنگتن - آمریکا

Image By: www.assets.bwbx.io



اکثر مشتریان آن متعلق به قاره آسیا هستند، یعنی جایی که بیش از ۷۰ درصد صادرات نفت عربستان سعودی به آنجا می‌رود. در سال ۲۰۱۹، آرامکو، ۲۰ درصد از سهام شرکت پالایش هندی ریلیانس را به مبلغ ۱۵ میلیارد دلار خریداری کرد. از ابتدای قرن، تعدادی پالایشگاه جدید تبدیل‌ته‌مانده‌های سنگین^۲ را در داخل کشور بنا کرد، و به جای نفت خام، محصولات پالایش‌شده‌ای مانند گازوئیل را صادر کرد. طبق پیش‌بینی آژانس بین‌المللی انرژی^۳ (IEA)، تا سال ۲۰۵۰، پتروشیمی‌ها تقریباً نیمی از تقاضای نفت را به خود اختصاص خواهند داد.

در بخش پتروشیمی عربستان سعودی، یک تقسیم کار^۴ بین شرکت‌های آرامکو و SABIC (سابیک) وجود دارد. در سال ۱۹۷۶ و با هدف تجاری‌سازی حجم زیادی از گاز طبیعی، که در آن زمان به عنوان یک محصول جانبی ناخواسته تولید نفت مشتعل شده بود، شرکت SABIC تأسیس شد. شرکت آرامکو بر روی محصولات روغن مایع^۵، مانند NAPHTA (نفتا) تمرکز دارد، که در دو بخش سرمایه‌گذاری آرامکو به مواد شیمیایی فرآوری می‌شود: شرکت شیمیایی Sadara (صدارا) و شرکت Petro Rabigh (پترو رایج). SABIC بر روی محصولات تمرکز دارد که از گازهایی مانند متان، اتان، پروپان، و بوتان مشتق شده‌اند، و آنها را به طیف گسترده‌ای از مواد شیمیایی، مانند کودها، فرآوری می‌کند. از نظر فروش، SABIC چهارمین شرکت بزرگ شیمیایی جهان است که چندین شرکت خارجی را نیز خریداری کرده است و امروزه بزرگترین تولیدکننده اتیلن در اروپا است (SezNec ۲۰۱۹).

در سال ۲۰۱۹، آرامکو، ۷۰ درصد سهام شرکت SABIC را به قیمت ۶۹ میلیارد دلار از PIF^۶ خریداری کرد (۳۰ درصد باقیمانده در اختیار خُرده مالکان^۷ قرار دارد، که سرمایه‌گذاران آن نیز از بین عموم مردم هستند). شرکت آرامکو با انتشار اوراق قرضه ۱۳ میلیارد دلاری توانست که تا حدودی این تملیک را تامین بوجه کند. به خاطر این ادغام، که بخشی از استراتژی آرامکو برای نقش برجسته‌تر در گاز طبیعی، افزایش هم‌افزایی بین بخش‌های پالایش و پتروشیمی، و گسترش به مواد شیمیایی ویژه و پلاستیک‌های پیشرفته است، رقابت موثرتری با شرکت‌های بین‌المللی نفت^۸ (IOC) شکل گرفت. شرکت ادغام‌شده توانست با سازمان‌های

ایر قدرت شیمیایی مانند BASF، Bayer یا DowDuPont رقابت کند.

این خرید بخشی از فرآیند شکوفایی و تحول کامل PIF نیز بود. این صندوق قبلاً یک صندوق کم‌فعالیت و منفعل، تحت مدیریت وزارت دارایی، و به دور از سیاست بود که صرفاً ابزاری برای در اختیار داشتن سهام شرکت‌های بزرگ داخلی کشور عربستان بوده است، مانند بانک‌های SABIC، Maaden، Savola و چندین بانک دیگر. اکنون، بنا به صلاحدید شخصی محمد بن سلمان، به یک ابزار سرمایه‌گذاری فعال بین‌المللی تبدیل شده است که دارایی‌های بسیار گسترده‌ای تحت مدیریت آن است (رول ۲۰۱۹)^۹. از سال ۲۰۱۶ تاکنون، این دارایی‌ها دو برابر شده‌اند و اکنون به ۳۰۰ میلیارد دلار رسیده‌اند، که یک سوم آن در خارج از کشور سرمایه‌گذاری شده‌اند. اینگونه برنامه‌ریزی شده است که تا سال ۲۰۳۰، رشد آن به ۲ تریلیون دلار نیز برسد. تا آن زمان، نیمی از کل دارایی‌ها، یعنی ۱ تریلیون دلار، در خارج از کشور سرمایه‌گذاری خواهد شد. هدف اصلی PIF، تنوع بخشیدن به درآمد دولت، جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، و سرمایه‌گذاری در فناوری‌های اصلی مانند موارد مرتبط با خدمات، گردشگری، ارتش، ساخت و ساز، و معدن است.

بغیر از صندوق فروش SABIC، حواله‌ای ارزی بانک مرکزی، مال توقیف‌شده‌ی کسب‌وکارهای بازداشت‌شده در عملیات ضدفساد ریتز کارلتون^{۱۰} در سال ۲۰۱۷، انتشار اوراق قرضه، و سود انباشته، بعنوان منبع سرمایه PIF در نظر گرفته شده‌اند. در چشم‌انداز ۲۰۳۰، عرضه‌ی اولیه سهام شرکت آرامکو و پرداخت سود سهام^{۱۱} به عنوان منبع اصلی سرمایه PIF پیش‌بینی شدند. بدین ترتیب، معامله‌ی بین شرکت‌های آرامکو و SABIC بخشی از توانمندسازی اقتصادی و سیاسی ولیعهد جوان و جناح‌هایی است که از او حمایت می‌کنند، مانند یاسر الرمیان^{۱۲} مدیر اجرایی PIF که در سپتامبر ۲۰۱۹ جایگزین خالد الفالح^{۱۳} به عنوان رئیس آرامکو شد. دست‌اندرکاران محافظه‌کار تاسیسات نفتی^{۱۴} داخل شرکت ممکن است اینگونه برداشت کنند که PIF به جای تلاش برای توسعه کسب‌وکار اصلی شرکت سعی در انتقال پول شرکت آرامکو به پروژه‌های پرخطر مورد علاقه‌ی استراتژی تنوع‌بخشی ولیعهد، مانند Uber (اوبر)، Tesla (تسلا)، و WeWork (وی‌ورک) دارد. مدت کوتاهی پس از آن، خالد الفالح نیز از سمت خود به عنوان وزیر انرژی برکنار شد، و عبدالعزیز بن سلمان^{۱۵}، برادر ناتنی بزرگتر محمد بن سلمان، جایگزین او شد.

9. (Roll 2019)
10. Ritz Carlton
11. dividend payment
12. Yasir al Rumayyan
13. Khalid al Falih
14. oilmen
15. Abdulaziz bin Salman

1. Reliance
2. deep conversion refinery
3. International Energy Agency
4. division of labor
5. liquid oil product
6. صندوق سرمایه‌گذاری عمومی
7. smallholder
8. international oil company

بدون شرح

جهان

تغییرات آب و هوایی بزرگترین تهدید برای جهان در ۲۰۳۴

عربستان

سطح بی‌سابقه کسب درآمدهای غیر نفتی برای عربستان، ۳۸ درصد از کل و ۳۵ درصد از هزینه‌ها

ترکیه

بدنبال مشارکت با عربستان در صنعت گردشگری

چین

تسلط چین بر صنعت انرژی خورشیدی، آمریکا بدنبال رقابت!

امارات متحده عربی

ورود ۱۷ میلیون گردشگر به امارات در سال ۲۰۲۳
برگزاری اجلاس WGS۲۴ در دبئی
پیش‌تاز در رشد بازار املاک لوکس جهان

آلمان

بدنبال رکود در ژاپن، آلمان قدرت سوم اقتصاد جهان.
اقتصاد آلمان در ۲۰۲۴ کوچک می‌شود.

قطر

وزیر بهداشت عمومی قطر بهترین وزیر جهان در WGS۲۴



« عربستان سعودی:
۸۰۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری در پروژه های
گردشگری

» **Saudi Arabia:**
800 billion dollars investment in
tourism projects

Image By: www.assets.bwbx.io



and public sector benefits, but made a partial about-turn in 2017, in fear of the effects on public opinion. The social contract of the country is “no taxation and no representation”; the state provides transfer payments from oil rents and expects political acquiescence in return. Aramco is a reasonably well-managed company, a “pocket of efficiency”: the Saudi state has insulated it from bloated bureaucratic structures of rent redistribution and political interference to ensure its professional management (Hertog 2010a). The process of nationalisation in the 1970s was gradual and cordial. It did not have the hallmarks of abrupt change, revolutionary rhetoric, and politicisation that accompanied the nationalisation of oil companies in other places such as Iraq, Libya, and Venezuela. The Saudis maintained professionalism, working procedures, and much of the personnel of the formerly American company. Since the 1970s, Saudi Arabia has successfully diversified into petrochemicals to enhance the value chains of its oil production (Luciani 2012). The country has invested in shipping companies, storage facilities, and refineries abroad to cultivate customer relations. Most of these are in Asia, to where over 70 per cent of Saudi Arabia’s oil exports go. In 2019, Aramco bought a 20 per cent stake in the refining business of Indian conglomerate Reliance for USD 15 billion. Since the turn of the century, Saudi Arabia has built a number of new deep conversion refineries at home and

exported increasingly refined products such as diesel rather than just crude oil. The International Energy Agency (IEA) expects that petrochemicals will account for almost half of oil demand growth until 2050. There is a division of labor between Aramco and SABIC in the Saudi petrochemical sector. The latter was established in 1976 to commercialise the large volumes of associated natural gas that were flared at that time as an unwanted by-product of oil production. Aramco focuses on liquid oil products such as naphta, which is then processed into chemicals in two Aramco joint ventures: Sadara Chemical Company and Petro Rabigh. SABIC in turn specialises in products that are derived from gases such as methane, ethane, propane, and butane, which it processes into a large variety of chemicals – among them fertilisers. SABIC has developed into the fourth largest chemical company in the world in terms of sales, has acquired a string of foreign companies, and is today Europe’s largest ethylene producer (Seznec 2019). In 2019, Aramco purchased the 70 per cent stake of SABIC from the PIF for a price of USD 69 billion (the remaining 30 per cent is held by smallholders and other Prof. Dr. Eckart Woertz Director of the GIGA Institute of Middle East Studies. investors from among the general public). Aramco partly financed the takeover by issuing bonds worth USD 12 billion. This merger is part of Aramco’s strategy to become a more prominent player in natural gas, increase synergies between

refining and petrochemicals, and expand into specialty chemicals and advanced plastics – that in order to compete more effectively with international oil companies (IOCs). The merged entity will also be more competitive with chemical giants like BASF, Bayer, or DowDuPont. The purchase was part of a thorough expansion and transformation of the PIF as well. It used to be a sleepy and passive fund under the direction of the apolitical Ministry of Finance, simply a vehicle to hold the large domestic company stakes of the Saudi state – such as those of SABIC, Maaden, Savola, and several banks. Now it has been transformed into an internationally active investment vehicle at the personal discretion of MbS, with hugely expanded assets under its management (Roll 2019). They have doubled since 2016 and now stand at USD 300 billion, one-third of which is being invested abroad. Further expansion to USD 2 trillion by 2030 is planned. By that time, half of all assets – meaning USD 1 trillion – will have been invested abroad. The official goal of the PIF is to diversify state income, attract foreign direct investment, and invest in key technologies – such as those related to services, tourism, arms, manufacturing, and mining. Apart from the SABIC sales fund, inflows for the PIF have also come from central bank transfers, sequestrations from business families arrested in the Ritz Carlton anti-corruption drive of 2017, the issuance of debt, and from retained earnings. Vision 2030 envisaged the Aramco IPO and dividend payments as a major source of capital for the PIF. As such, the Aramco–SABIC transaction has been part of the economic and political empowerment of the young crown prince and the factions that support him – such as Yasir al Rumayyan, the PIF chief executive officer who replaced Khalid al Falih as Aramco chairman in September 2019. Conservative oilmen within the company may well have perceived this as a takeover by the notoriously opaque PIF in order to funnel Aramco money into risky pet projects of the crown prince’s diversification strategy, such as Uber, Tesla, and WeWork, rather than constituting efforts to develop the company’s core business. Shortly after, Khalid al Falih was also relieved of his post as Minister of Energy and replaced by Abdulaziz bin Salman, an older half-brother of MbS.

Open to interpretation

- The World**
 Climate Changes: The Biggest Threat to the World in 2024
- Saudi Arabia**
 Unprecedented non-oil revenue for Saudi Arabia, 38% of total income and 35% of expenses
- Turkey**
 Seeking collaboration with Saudi Arabia in the tourism industry
- China**
 China’s dominance in the solar energy industry, America aimed at competing!
- United Arab Emirates**
 Record of 17.15 million tourists’ entry to UAE in 2023.
 Hosting the WGS24 Summit in Dubai.
 Leading in the growth of the global luxury real estate market
- Germany**
 Following the recession in Japan, Germany becomes the world’s third largest economy
 The German economy shrinks in 2024
- Qatar**
 Qatar’s Minister of Public Health voted the world’s best minister at WGS24





In Future

Event
IMF
 Spring Meeting
 15 Apr, 2024 | Washington DC, USA

Conference
WTO
 Ministerial Conference
 26-29 Feb, 2024 | Abu Dhabi-UAE

Conference
World Bank
 Direct Inform Investments In The Land Sector
 13-17 May, 2024 | Washington DC- USA

Report Part Title
 POS: Open Access
 Subject: Aramco Goes public: The Saudi Diversification Conundrum
 Date: Nov. 1, 2019
 Author: Eckart Woertz
 German Institute Of Global and Area Studies (GIGA) 2019
 Ref: www.jstor.com/stable/resrep21206

Aramco Goes Public: The Saudi Diversification Conundrum

The state-owned oil company Saudi Aramco will float 1.5 per cent of its shares in an initial public offering (IPO) on the Riyadh stock exchange in December of this year. The long-awaited and often-postponed IPO marks a cornerstone of the Vision 2030 diversification strategy of crown prince and de facto ruler Muhammad bin Salman. It comes at a time when the oil price remains subdued as a result of the United States shale revolution; it might also be affected in the medium term by renewable energy transitions and growing e-mobility. Petrochemical Strategy and the Saudi Public Investment Fund Aramco is the crown jewel of the Saudi economy. The company pays the Saudi government a 20 per cent royalty fee and a 50 per

cent tax on its profits. Without its oil revenues, the modern Saudi state and its society would be unthinkable (Vitalis 2007; Hertog 2010b). The petroleum sector currently accounts for 42 per cent of Saudi gross domestic product, 87 per cent of the government budget, and 90 percent of exports (Forbes 2018). With the oil revenues from Aramco, the Saudi state finances public sector employment and welfare payments – but also issues subcontracts that are crucial for private businesses in the non-oil sector, such as construction. The fall in the oil price since 2014 has hit Saudi Arabia hard. It had to repatriate assets and issue debt to finance current expenditure. In 2018, it introduced a 5 per cent VAT for the first time. To keep a lid on costs it cut subsidies



Prof. Dr. Eckart Woertz
 Director of the GIGA
 Institute of Middle
 East Studies
 eckart.woertz@
 giga-hamburg.de
 GIGA German
 Institute of Global
 and Area Studies
 Leibniz Institute for
 Global Studies
 and regional studies



ImageBy: www.starvisionnews.com

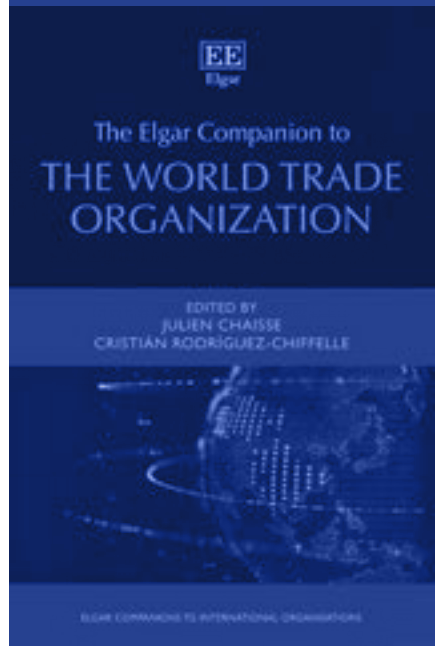


Julien Chaisse

President and Chair of the Asia Pacific FDI Network

professor at the City University of Hong Kong (CityU)

award-winning and world renowned expert on international economic law (trade, investment, and tax), cyberlaw, vitivincultural law, and international dispute resolution



Author's note

Dear Chief-in-Editor,

I am delighted to receive your request and honored by your interest in featuring "The Elgar Companion to the World Trade Organization" in Sowdâ E-magazine. It is a pleasure to contribute to your publication and share insights from our comprehensive work with your readership.

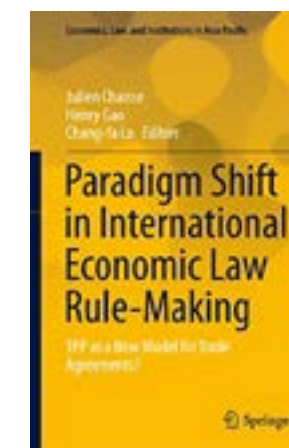
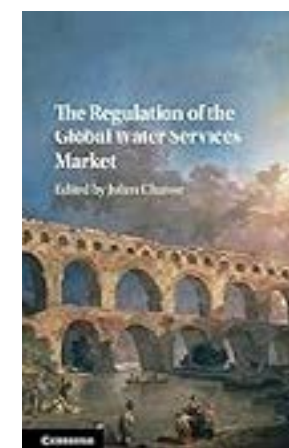
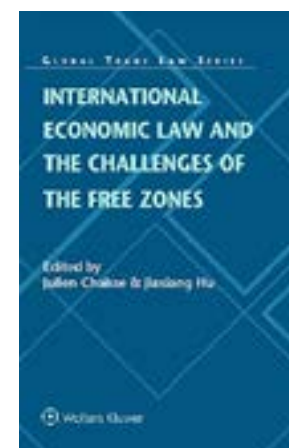
"The Elgar Companion to the World Trade Organization, edited by Julien Chaisse and Cristián Rodríguez-Chiffelle, serves as a fundamental guide for those having to deal with the complexities of global trade governance, with a focus on the pivotal role of the WTO. This authoritative volume draws on the expertise of leading scholars and practitioners to examine the WTO's core functions and the challenges it encounters amid the evolving global economic environment.

The book thoughtfully addresses significant issues facing the WTO and the broader international trade system, including digitalization, trade facilitation, environmental and social governance (ESG), and dispute resolution. It explores the WTO's capacity to adapt to modern challenges such as digital commerce, climate change, and geopolitical tensions, underlining the urgent need for the organization to enhance its transparency, flexibility, and adaptability.

Targeted at academics, practitioners, and policymakers, the volume aims to provide advanced knowledge and tools for engaging with the evolution of global trade. Through expert and detailed analysis on the transformation of trade by digital technology, and the connections between trade and environmental and social issues, the book highlights the WTO's crucial role in promoting an inclusive and sustainable global trading system.

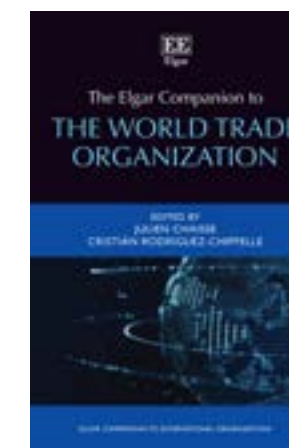
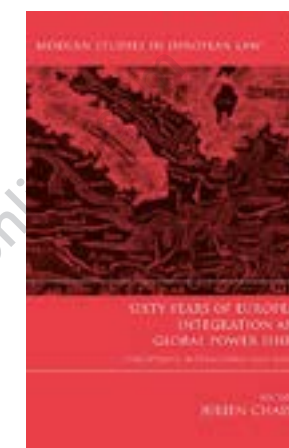
Envisioned as a key resource for those seeking to deepen their understanding of international trade law and policy, "The Elgar Companion to the World Trade Organization" reflects Chaisse and Rodríguez-Chiffelle's commitment to fostering a new generation equipped to contribute positively to discussions on global economic governance. This work critically assesses the WTO's current and future challenges, offering insights into potential reforms to ensure its continued relevance in a rapidly changing world. The discussions on the impact of technological advancements on trade and the exploration of how the WTO can address and contribute to solving pressing global issues like climate change exemplify the book's holistic approach to understanding and influencing the future of international trade."

Thank you once again for the opportunity to introduce our work to the readers of Sowdâ E-magazine. We look forward to the potential impacts our collective insights may have on your audience and beyond.



About Author

Julien Chaisse currently serves as professor at the City University of Hong Kong (CityU), School of Law. He is an award-winning and world-renowned expert on international economic law (trade, investment, and tax), cyberlaw, vitivincultural law, and international dispute resolution. His work has garnered wide recognition and has been cited by international courts/tribunals as well as the U.S. and European Courts. He writes a regular column ("The Global Lawyer") for the Financial Times's fDI Intelligence Magazine, where he discusses current events in foreign investment law and politics. Dr. Chaisse is the recipient of the Smit-Lowenfeld Prize from the International Arbitration Club of New York (2020) and the awardee of the Humanities and Social Sciences Prestigious Fellowship (2022). Dr. Chaisse has extensive experience working as a corporate board member and serving on the board of directors/ advisory board for a number of international organizations. He is currently President and Chair of the Asia Pacific FDI Network, a leading organization that focuses on researching foreign direct investment and facilitating cooperation among over 100 scholars and 50 institutions. Dr. Chaisse is an accomplished senior arbitrator who is listed on the panel of the major arbitration institutions. He was recently selected for appointment of arbitrators in bilateral disputes under the EU's trade agreements. A number of his adjudications have been reported on by local and international press. He is frequently called upon as an expert witness in international trade/investment litigation and arbitration to advise international organizations, governments, law firms, and private investors on private/public international law issues (e.g., concessions contracts, special economic zones, investment structuring, state and international organization immunities, and WTO accession), and he has assisted over 20 jurisdictions in drafting trade/ investment treaties and legislation. Prior to joining CityU Law School, Dr. Chaisse taught at the Chinese University of Hong Kong, Faculty of Law (2009-2019) where he served as Director of one the Faculty's research centres as well as Director of the Faculty's PhD & MPhil Programme. Before moving to Hong Kong, he worked as deputy head of the



working group on the rules and regulations for multilateral trade and investment agreements at the World Trade Institute in Bern, Switzerland (2006-2009), as a lecturer at Elite School Sciences Po Aix in France (2004-2006), and as a diplomat for the Ministry of Foreign Affairs of France at the French Embassy in New Delhi, India (2001-2004).



In the PDF version of this publication, by clicking on each title in the table of contents, you can navigate to the desired page; moreover, clicking on the page numbers will take you back to the table of contents. Within the text, there are also hyperlinks represented by clickable icon . By clicking on these types of text, you will be directed to the respective pages.



No. 5
Feb 2024

Bilingual
Farsi, English

SOWDA
Economic Weekly Electronic Magazine

Registration Number: 94355
Concessionaire: Tangsir Daryanavard Co
Managing Editor: Mohammad Shafie Ashouri
Editor-in-chief: Mohammad Shafie Ashouri
Design: Nashreonline.com

Contact Us

Skype: +989019590088

WhatsApp: +989019590088

Email: info@sowda.net

Follow Us

Telegram: @Sowdamg

Find Us

WebSite: www.SOWDA.net

3 **Editor's Note**
Digital Governments! globe!

4 **Author's note**

6 **In Future**
upcoming Events and conferences

7 **The G. C. C. countries are currently undergoing a 'quiet revolution' in solar energy.**

9 **Open to interpretation**
Important events

CONTENTS



Editor in Chief
ASHOURI

<https://www.linkedin.com/in/mohammadshafieashouri>



Editor's Note

Digital Governments! globe!



Not a moment has passed since the return of Emirati astronaut Sultan Al Neyadi from the space station that flying taxis are getting ready for takeoff in the streets of Dubai in 2026. With this description, I draw your attention to the words of a key speaker at the World Government Summit: "Just wish! This is the land of impossibilities!" which undoubtedly means the fulfillment of wishes, otherwise, these impossibilities encompass a vast geography! WGS24 summit is not over yet, and Dubai has announced its readiness to host in 2025. Truly, this land is unstoppable! On the other hand, it has to be acknowledged that the digital world has significantly influenced the most significant speakers and speeches. In this global summit, governments well realized that with the advancements in artificial intelligence (AI), their political power will undergo a transformation, to the extent that Sam Altman, CEO of Open AI, proposed a \$7 trillion investment message to the United Arab Emirates, sending a clear message to governments that the future of their capital, sustainability, and political power depends on how they provide digital services to societies that take technology seriously. Actually, all of us are inevitably falling into this binary dilemma of zero and one. Environmental and climate changes, security, provision

and preservation of food, water, and energy resources, global health priorities, changing the meaning of development and education, population, and children in future governments were among the key topics discussed in this summit. The paradox of definition of development and contraction of governments can be well observed in this kind of summit. Countries are going through the elimination of cumbersome process of crossing each other's borders. More unions are being formed. The world of cryptocurrencies has revealed its power to the Federal Reserve. Parallel worlds are being identified. The hidden war of signals has been developed and demonic forces created by humans are in progress against themselves. Now, with these interpretations, there is no option left for governments but convergence and communication, even with hypothetical enemies. The global economy has realized no demand for every type of supply, and tastes are changing not every day, but every moment, leading to continued recession. For example, fossil fuels will no longer have such political power. The rulers of Saudi Arabia and the UAE have understood this well, and the navigator has changed its political course!



SOWDÂ

Borderless Commerce



The Elgar Companion to

THE WORLD TRADE ORGANIZATION

EDITED BY
JULIEN CHAISSE
CRISTIÁN RODRÍGUEZ-CHIFFELLE

**Note:
Professor Julien Chaisse !**

